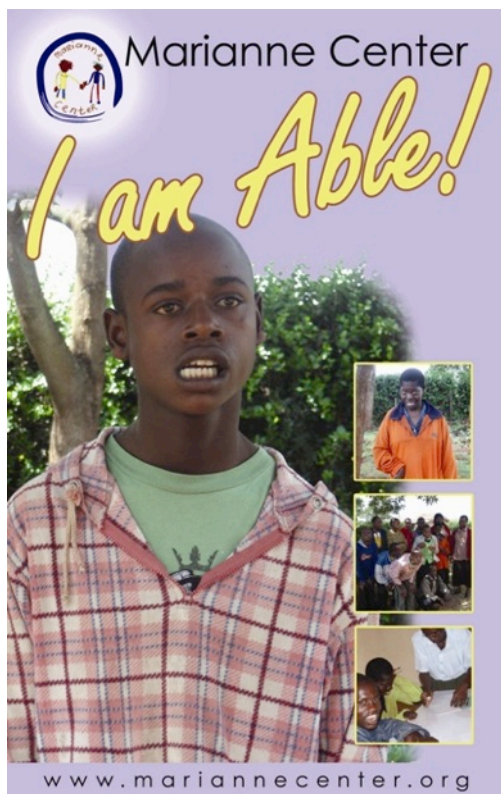


# Rapport Marianne Center

2014



## CONTACT INFORMATIE

**Stichting Marianne Center**  
**Adres: Margriet 19, 7772 NC Hardenberg**  
**Telefoonnr.: 0523-264845**  
**Email: info@mariannecenter.org**  
**Website: www.mariannecenter.org**  
**Bankrekeningnummer: NL77ANBA0607408324**

# INHOUDSOPGAVE

<b>INTRODUCTIE .....</b>	<b>3</b>
<b>RESULTATEN 2014 .....</b>	<b>3</b>
<b>BEOORDELING PROJECT .....</b>	<b>3</b>
<b>DRAAGVLAKVERGROTING .....</b>	<b>11</b>
<b>PLANNEN 2015.....</b>	<b>12</b>
Subdoelen 2015 .....	12
<b>BEGROTING 2015.....</b>	<b>13</b>
<b>BIJLAGEN FOTO'S .....</b>	<b>15</b>

## INTRODUCTIE

In het jaar 2014 hebben wij diverse subsidies en giften mogen ontvangen voor de bouw van Marianne Center. Middels dit rapport willen wij u op de hoogte brengen over wat Marianne Center heeft bereikt sinds wij deze subsidies en giften hebben ontvangen.

## RESULTATEN 2014

Sinds wij onze deuren officieel geopend hebben in januari 2010 hebben wij al veel kunnen bereiken. Hier zijn wij erg dankbaar voor en wij plannen in 2015 onze activiteiten voort te blijven zetten.

Marianne Center Foundation in Kenia wilde dit jaar actiever lokaal fondsenwerven omdat dit in Nederland erg moeilijk is en daardoor sommige activiteiten nog niet uitgevoerd kunnen worden. Daardoor kunnen wij minder goed werken aan onze doelen.

Daarnaast wilden wij de volgende zaken voor het eind van 2014 bereikt hebben;

- Circa 20 studenten die hun examens hebben afgenomen;
- Bouw van slaapzalen en klaslokalen afgerond;
- Minimaal drie bewustwordingsactiviteiten georganiseerd (waaronder open dagen);
- 7.5 miljoen mensen hebben bereikt over Marianne Center en de verstandelijk gehandicapten via minimaal 2 artikelen in landelijke kranten, minstens 1 radiobericht en 1 televisiemoment;
- Minstens 2 inkomensgenererende activiteiten op gestart;

Onze algemene doelstellingen voor Marianne voor 2010-2015 zijn als volgt:

1. Het opstarten van een trainingscentrum voor (jong)volwassenen met een verstandelijke handicap.
2. Het ondersteunen van (jong)volwassenen met een verstandelijke handicap door het aanbieden van gespecialiseerde training en faciliteiten, sociale functies zoals persoonlijke hygiëne, kooklessen en ongecompliceerde (technische) vaardigheden welke hen in staat stelt om basiswerkzaamheden te verrichten.
3. Het in Kenia aanwezige sociale stigma aanvechten dat geassocieerd is met het hebben van een verstandelijke handicap.
4. De overheid ontvankelijk maken voor de onderwijsbehoeften van mensen met een verstandelijke handicap.
5. Een handreiking doen naar de 2,9 miljoen mensen in Kenia met een verstandelijke handicap en hem en hun familie hoop geven op een beter leven.

Hieronder zullen wij per doelstelling beschrijven welke activiteiten wij hebben uitgevoerd om deze doelstelling te behalen en of daarmee de uitvoering van het project voor 2014 is geslaagd.

### **1. Het opstarten van een trainingscentrum voor (jong)volwassenen met een verstandelijke handicap.**

In januari 2010 zijn wij officieel begonnen met de activiteiten van Marianne Center. Samen met lokale autoriteiten, community leiders en kerken hebben wij promotie gemaakt voor Marianne Center en haar activiteiten. Hierdoor hebben wij op dit moment 49 studenten die onze training volgen, waarvan 24 vrouwelijke studenten. Wij hebben meer dan 55 aanmeldingen, maar door gebrek aan ruimte (omdat de bouw nog niet af is) kunnen wij nog niet meer 50 studenten huisvesten.

Op dit moment hebben wij 3 fulltime leraren, een janitor die de mannelijke studenten 's nachts begeleidt en een matron die de vrouwelijke studenten begeleidt. Daarnaast ondersteunt onze kok de studenten tijdens de kooklessen en de landbouw trainer leert onze studenten tuinieren en dierhouderij. Elisaki security company verzorgt de beveiliging bij Marianne Center. Ook hebben wij regelmatig vrijwilligers, met name van African Impact, die de leraren ondersteunen in hun werk. Hierdoor kunnen wij ervoor zorg dragen dat de studenten genoeg ondersteuning krijgen en dat ook de zwakkeren in een groep goed kunnen meekomen. Wij hopen dat wij het komende jaar meer studenten kunnen gaan aannemen, maar dit is afhankelijk van vorderingen betreffende de bouw van onze locatie.

### **Vrijwilligersweek**

Onze partner Centre for International Voluntary Service (CIVS) plaatst regelmatig vrijwilligers van over de hele wereld bij Marianne Center. Dit jaar waren het twee Duitse vrijwilligers, Maria en Johannes. Beiden waren ze uitgezonden namens het Welwart programma van de Duitse overheid. Taken die de vrijwilligers hebben uitgevoerd zijn: ondersteuning verlenen aan de leraren en het bestuur, de studenten helpen bij het uitvoeren van hun taken, computerles geven, het plaatsen van een hek en het verschaffen van educatieve materialen. Ze hebben het erg naar hun zin gehad bij ons en genoten van de interactie met onze studenten. En dit was wederzijds!



*Maria met onze studenten*

### **Bouw**

Met de subsidies, giften en donaties hebben wij de bouw kunnen voortzetten.

We zijn erg dankbaar en blij voor de sponsors die de bouw van het klaslokalen- en slaapzalencentrum mogelijk hebben gemaakt. Er moeten nog enkele afwerkingen gaan plaatsvinden voor de tweede slaapzaal, zoals het verven van de binnen- en buitenmuren en het leggen van de vloertegels. Een andere sponsor zal het dak gaan plaatsen. De slaapzalen kunnen elk 48 studenten huisvesten.

Er is onlangs een goedkeuring ontvangen van Wilde Ganzen op ons projectvoorstel. Om de resterende bouw af te maken hebben wij nog circa 95.000 euro nodig (zie voor meer details pagina 14). Hier hebben wij een jaar de tijd voor. Binnengehaalde donaties en subsidies worden met 55% premie vermeerderd door Wilde Ganzen. Momenteel zijn wij nog op zoek naar fondsen, stichtingen en particulieren die hier een bijdrage aan willen leveren.



*Slaapzalencentrum*

De crisistijd heeft helaas ook effect op Marianne Center en haar programma's. Onze plannen voor de verstandelijk beperkte studenten zijn veelbelovend, maar om financieel zelfredzaam te worden moeten er eerst investeringen gedaan worden om dit te kunnen bewerkstelligen. Investeringen voor bijvoorbeeld de bouw en inkomens genererende activiteiten, zoals de kippenhouderij, zullen enorm bijdragen aan de zelfredzaamheid van Marianne Center. Door het langzaam vrijkomen van financiën zal deze doelstelling vermoedelijk later bereikt gaan worden dan gepland is. Desalniettemin kunnen wij nog steeds de verstandelijk beperkte studenten de programma's, ondersteuning en zorg bieden die zij nodig hebben.

### **Inkomensgenererende activiteiten**

Zelfredzaamheid is voor Stichting Marianne Center (SMC) van groot belang. Wij willen daarom dat Marianne Center Foundation in Kenia steeds meer het heft in eigen hand neemt en de voortgang van Marianne Center weet te garanderen. Hierdoor neemt SMC langzamerhand steeds meer afstand en laat zij veel beslissingen over aan het bestuur van Marianne Center Foundation (MCF). MCF financiert 100% van de vaste lasten van het centrum met name met behulp van schoolgelden en andere steun vanuit Kenia. Stichting Marianne Center werft alleen fondsen voor investeringen zoals de bouw. Om financiële onafhankelijkheid van Marianne Center in Kenia en daarmee de zelfredzaamheid te behalen zijn er plannen opgesteld om een kippenhouderij en een biogasinstallatie op te zetten.

Sinds dit jaar hebben wij ook een nieuw bestuurslid in Kenia mogen verwelkomen. Omondi is gespecialiseerd in business modellen en het opstellen van aanvragen. Hij heeft ons in het afgelopen jaar geholpen om richtlijnen voor het bestuur, inclusief de individuele taken en een business plan te ontwikkelen. Hij heeft meer structuur gebracht in ons financiële systeem, en ons netwerk vergroot waardoor wij de onderstaande activiteiten hebben kunnen opzetten. Verder is ons business plan met diverse organisaties in Kenia gedeeld en wachten wij op reactie van deze partijen.

### Kippenproject

Begin dit jaar heeft het Ministerie van Landbouw in Kenia twee keer 25 kippen gedoneerd aan Marianne Center. Eind dit jaar hebben ze zelfs 100 kippen gedoneerd. De kippen werden

gefinancierd vanuit het overheidsprogramma dat gehandicapte en kwetsbare groepen in de samenleving helpt om zelfvoorzienend te worden. Wij hopen dat wij van de overheid meer soortgelijke steun in de toekomst mogen ontvangen.

Lokale kippen zijn minder duur om te houden, omdat ze ook kunnen leven van ander voedsel dan het dure kippenvoer. Ze kunnen zich voeden met bijvoorbeeld groenteresten. Een grote uitdaging aan het houden van kippen is de hoge prijs van het voer. Deze zijn erg gestegen de laatste twee jaar, waardoor het houden van minder dan 1000 kippen minder aantrekkelijk is geworden. Marianne Center streeft ernaar om binnen 2 jaar een business op te zetten bestaande uit tenminste 3000 kippen. Dit zal ons helpen financieel onafhankelijk te gaan worden.

Een anonieme Keniaanse sponsor heeft een kippenschuur laten bouwen voor 300 kippen. De kippenhouderij maakt deel uit van de activiteiten van Marianne Center. Hierdoor leren onze studenten hoe je voor de kippen moet zorgen, vanaf het moment dat ze bij ons komen tot het moment dat ze verkocht of geslacht gaan worden. Ze leren hoe ze gevoed moeten worden, hoe de schuur schoon gehouden moet worden en hoe de eieren en het vlees verkocht kunnen worden. Na het afstuderen kunnen zij deze opgedane kennis en ervaring gebruiken in hun ouderlijk huis.



### Broeikasproject

Momenteel zijn wij tomaten aan het verbouwen in onze nieuwe broeikas van 8 bij 30 meter. Deze broeikas kon opgezet worden met behulp van een lening. Voordat de tomaten geplant konden worden was er een intensieve bodembehandeling nodig om goede oogst te kunnen garanderen. De tomaten zijn in augustus geplant en wij verwachten na circa vier maanden de eerste oogst. Elke tomatenplant produceert naar verwachting zo'n 40 kg tomaten. De 800 planten zullen dus een totaal van ongeveer 32.000 kg tomaten opleveren. De tweede oogst, na circa 7 maanden, van dezelfde planten zal minder opleveren. De verwachting is in totaal zo'n 20.000 kg.

Het broeikasproject zal ons helpen om meer inkomsten te genereren en om in groenten te voorzien voor ons voedingsprogramma. Daarnaast zal het ook gebruikt worden om onze studenten te leren groenten te verbouwen.





Broeikas

### Biogasinstallatie

De organisatie SACDEP heeft ons gesteund in het opzetten van een biogasinstallatie. De installatie is nog niet volledig afgerond. Dagelijks zullen er zo'n twee kruitwagens aan koeienmest nodig zijn om voldoende gas te produceren. Daar zullen onze twee koeien voor moeten gaan zorgen en eventueel kunnen wij van de boeren in de buurt meer mest krijgen. De biogasinstallatie zal gas produceren dat gebruikt kan worden om voor zo'n 400 mensen per dag te kunnen koken. Aangezien dat voor ons nog niet nodig is, zullen wij een biogas-generator aanschaffen om het overtollig gas om te zetten naar elektriciteit. Dit zal alleen niet voldoende zijn om alle gebouwen te voorzien van elektriciteit en daarom zijn wij nu in gesprek met een organisatie om ons zonnepanelen te verschaffen.



Bouw van de biogasinstallatie

## **2. Het ondersteunen van (jong)volwassenen met een verstandelijke handicap door het aanbieden van gespecialiseerde training en faciliteiten, sociale functies zoals persoonlijke hygiëne, kooklessen en ongecompliceerde (technische) vaardigheden welke hen in staat stelt om basiswerkzaamheden te verrichten.**

Momenteel bieden wij de volgende programma's aan onze studenten aan: sieraden en matten maken, naaien, kappersopleiding, dierhouderij, computertraining, ADL (activiteiten van dagelijks leven), tuinieren en sport.

Sinds 2012 hebben wij het plan om enkele van onze studenten af te laten studeren. Vanwege de vertraging van de bouw van onze eigen locatie heeft dit nog niet kunnen plaatsvinden. Daarnaast is het niet alleen de bouw die voor vertraging zorgt, maar het blijkt ook nog eens vrij ingewikkeld te zijn om onze studenten via het overheidssysteem af te laten studeren, vanwege hun laag denkniveau. Wij zijn nu naar oplossingen aan het zoeken om alsnog onze studenten te laten afstuderen en een aangepast diploma te kunnen geven.

Omdat wij onze studenten willen laten afstuderen leggen wij nu al contact met werkgevers om ze geïnteresseerd te maken om onze afgestudeerde studenten aan te nemen. Afhankelijk

van de talenten en voorkeur van een student kan een bedrijfje aan huis beter passend zijn. In eerste instantie zullen studenten onder intensieve begeleiding staan en ondersteuning krijgen, maar als met de tijd taken routine worden en studenten meer zelfstandig kunnen werken zal deze ondersteuning langzamerhand afgebouwd worden.

### **Uitstapjes**

Tegen het einde van het jaar hebben wij onze studenten meegenomen naar Nairobi National Park. Dit omdat de meeste van onze studenten veel wilde dieren die voorkomen in Kenia niet kennen. De Limuru gemeente heeft hun bus aan ons uitgeleend zodat wij alle studenten in één keer konden vervoeren. Tijdens de rit door het park konden wij onze studenten de wilde dieren aanwijzen en hen daarover uitleg geven. Dit is een vorm van onderwijs die belangrijk is voor onze studenten. Zo leren zij de gevaren inzien van wilde dieren, zoals slangen en krokodillen, die op hun pad kunnen komen.

### **Gezondheid**

Bij Marianne Center zorgen wij dat onze gehandicapte studenten een gevarieerd dieet ontvangen en met behulp van sport, spel en wandelingen proberen wij ze fit te houden. Mochten onze studenten ziek worden of medische zorg nodig hebben dan wordt dit geregeld door Marianne Center. De kosten hiervoor worden vergoed door onze partnerorganisaties of de plaatselijke kerkelijke gemeente.

### **Voedselprogramma**

De keuken bij Marianne Center bestaat nog uit tijdelijke structuren omdat fondsen voor een keuken nog niet gevonden zijn. Ondanks dat kunnen wij onze studenten dagelijks drie maaltijden aanbieden. Koken wordt gedaan op een houtvuurtje.

Marianne Center zorgt voor gebalanceerde en gevarieerde maaltijden. De ene dag serveren wij rijst met bonen en groenten, en de andere dag wordt githeri –een lokaal gerecht van mais en bonen- geserveerd. Ook zijn lokale producten zoals ugali, chapati en sukuma wiki niet weg te denken uit het menu. Daarnaast is ook regelmatig vlees en fruit onderdeel van het menu van onze studenten. Een gevarieerd dieet zorgt ervoor dat onze studenten in goede gezondheid en conditie blijven.

Het voedsel wordt bereid door de studenten onder begeleiding van onze kok, Regina Wambui. Ook deze training draagt bij aan de zelfredzaamheid van onze verstandelijk beperkte studenten.

### **3. *Het in Kenia aanwezige sociale stigma aanvechten dat geassocieerd is met het hebben van een verstandelijke handicap.***

Om dit doel te bereiken organiseren wij jaarlijks een aantal activiteiten. 2014 was financieel gezien een moeilijk jaar voor ons, waardoor wij weinig geld beschikbaar hadden voor het organiseren van activiteiten. In november van dit jaar hebben wij een open dag georganiseerd. Daarnaast proberen wij het sociale stigma ook op andere, goedkopere, manieren aan te vechten. Dit doen we door de lokale bevolking in aanraking te brengen met onze verstandelijk beperkte studenten, bijvoorbeeld door met onze studenten kerkdiensten te bezoeken.

### **Open dag**

De open dag vond plaats in november en had meteen ook de afsluiting van het jaar als doel. Ouders, familie, vrienden, een vertegenwoordiger van de Limuru gemeenteraad en een parlamentslid waren hierbij aanwezig. Onze studenten lieten voorstellingen met zang, dans en gedichten zien. Ook werden de producten, gemaakt door onze studenten zoals armbanden, matten en kussenslopen, tentoongesteld en verkocht. Het was belangrijk voor de bezoekers en de familie van onze studenten om te zien waartoe de studenten in staat zijn.

### **Natuurwandelingen**

Een van de activiteiten van Marianne Center is de wekelijkse natuurwandeling die elke vrijdag plaatsvindt. Dit is één van de activiteiten waar de studenten en het personeel het meeste



naar uit zien. Marianne Center is gelegen in het mooie Kiambu County. Daar komen vervet apen, vele vogelsoorten en vlinders voor. Zo'n 3 kilometer van ons centrum is het adembenemende Great Rift Valley View Point.

De wandelingen zijn ook een vorm van fysiotherapie, wat belangrijk is voor onze studenten die naast hun verstandelijke beperking ook vaak lichamelijke problemen hebben. Wandelen helpt hen om hun spieren sterker te maken maar ook om geestelijk tot rust te komen. De studenten krijgen tijdens de wandelingen verschillende omgevingen te zien, die anders zijn dan wat zij gewend zijn. Vaak komen ze langs boerengrond en kunnen dan met eigen ogen zien hoe deze grond wordt gebruikt. Op deze manier leren ze meer over land- en tuinbouw. Daarnaast leren wij de studenten de diverse boom- en vogelsoorten die wij tegen komen tijdens de wandeling. Ook willen wij dat zij bewuster omgaan met het milieu en de natuur leren waarderen. Deze wandelingen dragen hier aan bij.



*Great Rift Valley View Point*

Onderweg komen de studenten in contact met andere mensen. Begroetingen door onze studenten worden aangemoedigd. Het personeel maakt altijd van de gelegenheid gebruik om met de mensen over onze activiteiten te praten. Deze interactie is erg belangrijk, want hierdoor komt Marianne Center onder de aandacht van de lokale bevolking en wordt er bewustwording gecreëerd over de potenties van mensen met een verstandelijke beperking.

### **Limuru Marathon**

In augustus van dit jaar heeft Marianne Center deelgenomen aan de Limuru Marathon. Dit evenement was georganiseerd door het Community Development Fund en gesponsord door de banken KCB en Equity Bank. Het thema van dit evenement was om jeugd en mensen met een beperking hun capaciteiten te laten zien. Een deel van de sponsoring zal worden gebruikt om hutjes te maken waar kwetsbare groepen, zoals de onze, koopwaar kunnen aanbieden.

De marathonaftanden waren 21, 12 of 5 kilometer. Een aantal studenten van Marianne Center, die fysiek hiertoe in staat waren, deden mee aan de 5 km wedstrijd. De 1<sup>e</sup>, 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> plaats gingen allemaal naar studenten van Marianne Center, waarvoor zij een kleine geldprijs ontvingen. Deze studenten deden later mee aan de Henry Wanyoike Foundation Marathon en ontvingen hiervoor certificaten.

Het was voor het eerst dat zoiets werd georganiseerd, maar de intentie is om dit een jaarlijks terugkerend evenement te doen zijn.

### **Media**

Ons doel voor dit jaar was om 7,5 miljoen mensen te bereiken over Marianne Center en de verstandelijk gehandicapten via een artikel in landelijke kranten, via radioberichten en televisiemomenten. In 2012 hadden wij meer dan 5 miljoen mensen weten te bereiken en hierdoor hebben wij onze target verhoogd naar 7,5 miljoen. De reden waarom wij voorgaande jaren onze targets makkelijk haalden was vanwege de meerdere activiteiten die wij organiseerden. Daarvoor nodigden wij ook de media uit. Dit jaar hebben wij maar één open dag kunnen organiseren en we hebben hierdoor ons doel van 7,5 miljoen mensen niet weten te bereiken.

Door middel van de wekelijkse wandelingen, het deelnemen aan evenementen, kerkbezoeken, marathons e.d. hebben wij zeker een groot aantal mensen weten te bereiken, maar ligt het aantal eerder in de duizenden dan miljoenen.

Ook dit heeft bijgedragen in het aanvechten van het stigma. Het stigma is helaas nog niet verdwenen en daarom is het van belang om voor de komende jaren door te gaan met onze activiteiten.

#### **4. De overheid ontvankelijk maken voor de onderwijsbehoeften van mensen met een verstandelijke handicap.**

We hebben een goede samenwerking met de lokale overheid en de lokale chieft opgebouwd. Zij helpen mee aan het verstrekken van informatie over Marianne Center naar de gemeenschap toe en motiveren ouders hun verstandelijk gehandicapte kind naar ons te sturen. Ook werken wij nauw samen met de assessment centres in Nairobi. Dit zijn overheidsinstanties die testen wat voor verstandelijke handicap een persoon heeft en zij verwijzen hen dan door naar Marianne Center of een andere instelling. Twee van onze bestuursleden, Jane en Samuel, werken voor deze instanties. Hierdoor zijn de lijnen naar de overheid toe een stuk korter geworden.

De ouders van de studenten die geen sponsoring hebben ontvangen worden doorverwezen naar National Council for People with a Mental Disability (NCPDW). Deze overheidsinstelling betaalde vorig jaar 2/3 van het totale schoolgeld per student. Omdat er veel veranderingen hebben plaatsgevonden bij de overheid hebben instanties als NCPDW nog geen inkomsten van de centrale overheid ontvangen, waardoor de steun aan Marianne Center ook minimaal is. Vanaf volgend jaar hopen wij hier positieve verandering in te gaan zien.

Niet alleen de contacten met de overheid zijn belangrijk, maar het is minstens zo belangrijk om een goede relatie op te bouwen met lokale organisaties en bedrijven. Vaak kan er meer steun verwacht worden vanuit deze hoek en hier gaat onze aandacht dan ook veel naar uit. Dit doen we door lokaal meer fondsen te gaan werven en plaatselijke organisaties uit te nodigen om een kijkje bij Marianne Center te nemen. Wij focussen momenteel met name op het opbouwen van de relatie met de Kiambu gemeenteraad, aangezien wij onder hun district vallen en zij een fonds hebben voor mensen met een beperking.

We krijgen ook regelmatig voedselgiften van de lokale overheid of gemeenschap. Daarnaast ontvingen wij donaties van de lokale overheid voor schoolgeld voor een aantal van onze studenten.

#### **5. Een handreiking doen naar de 2,9 miljoen mensen in Kenia met een verstandelijke handicap en hem en hun familie hoop geven op een beter leven.**

Marianne Center biedt plaats aan een beperkt aantal studenten en daarom is het een uitdaging om een handreiking te doen naar alle 2,9 miljoen mensen met een verstandelijke beperking in Kenia. Toch willen wij dat ook zij en niet alleen onze studenten baat hebben bij onze activiteiten. Het is ook daarom dat wij activiteiten als bewustwordingsactiviteiten, open dagen en workshops organiseren en media aandacht vragen (als financiën dit toelaten). Ook grijpen wij elke kans aan om deel te nemen aan evenementen waarbij wij Kenianen kunnen bereiken en informeren over Marianne Center en haar activiteiten, waaronder bijvoorbeeld de marathons (zie artikel onder punt 3).

2014 was een lastig jaar voor Marianne Center. Vanwege gebrek aan financiën hebben wij weinig activiteiten kunnen organiseren. Hierdoor konden wij ook minder mensen bereiken dan wij gehoopt hadden.

Door onze contacten met de (lokale) overheid hopen wij dat zij meer steun gaat verlenen aan de mensen met een verstandelijke beperking. Dit niet alleen voor de studenten van Marianne Center maar voor alle verstandelijk gehandicapten in Kenia.

## **BEOORDELING PROJECT**

De algemene activiteiten van Marianne Center worden constant gemonitord en regelmatig geëvalueerd ten opzichte van de projectmissie en doelstellingen. Monitoring wordt regelmatig gedaan met name tijdens de managementvergaderingen die maandelijks plaatsvinden. Ook wordt er getracht jaarlijks een evaluatie van onze activiteiten te doen door het Ministerie van Onderwijs in Kenia. Wij willen blijven verbeteren en onze activiteiten optimaliseren om de beste training te kunnen bieden aan de verstandelijk beperkte mensen in Kenia. Daardoor staan wij altijd open voor advies, expertise, etc. van partners, de overheid of andere personen/instellingen.

Elk termijn wordt er van elke student een prestatierapportage gemaakt door onze leraren. Dit helpt ons in het vaststellen van veranderingen in de ontwikkeling van de studenten. Prestatiebeoordeling van onze medewerkers vindt elke zes maanden plaats. Institutionele ontwikkelingsparameters worden op deze momenten ook geëvalueerd.

Elk kwartaal maakt onze eigen accountant een financiële rapportage. Daarnaast is de bedoeling dat de financiële administratie jaarlijks door een externe auditor worden gecontroleerd.

Twee maal per jaar houden wij alle sponsors en leden op de hoogte door middel van een nieuwsbrief, die onder andere informatie zal bevatten over de activiteiten, een bericht van sponsors en succesverhalen van onze studenten.

Ons team van zeven bestuurders bestaat uit professionals met ruime ervaring in zaken als management, entrepreneurschap, organisatieontwikkeling, gezondheidszorg en verstandelijke beperkingen. Onze algemeen manager en bestuurslid heeft zeven jaar ervaring in eenzelfde positie bij een vergelijkbaar trainingscentrum in Engeland. Ook andere medewerkers die worden aangenomen bij het trainingscentrum zijn professionals met uitgebreide ervaring in gerelateerde gebieden. Al het personeel, afgezien van 1 Nederlandse bestuurder, is Keniaans en zij zijn verantwoordelijk voor het reilen en zeilen van Marianne Center.

## **DRAAGVLAKVERGROTING**

Onze focus ligt steeds meer op lokale ondersteuning en onze inkomens genererende activiteiten. Om continuïteit te kunnen garanderen moet er niet alleen financiën vanuit Nederland verwacht gaan worden. Omdat het tijd kost om lokaal een netwerk op te bouwen en fondsen te werven willen wij als stichting langzaam de hoeveelheid donaties vanuit Nederland af laten nemen totdat Marianne Center in Kenia volledig op eigen benen kunnen staan.

Wij willen daarom dat de focus voor draagvlakvergroting meer gaat liggen in Kenia dan in Nederland. Draagvlakvergroting in Nederland is uiteraard zeer gewenst maar draagt niet bij aan de onafhankelijkheid van Marianne Center. Daarom heeft Stichting Marianne Center dit jaar niet veel aandacht besteed aan de promotie voor Marianne Center in Nederland.

Verder zorgen wij er voor dat geïnteresseerden op de hoogte worden gehouden via onze website en dat wij ingeschreven staan bij websites als CIGD en goededoelen.nl. Ook stellen wij mensen twee keer per jaar op de hoogte van onze activiteiten via onze nieuwsbrief die ongeveer 200 Nederlanders ontvangen.

## **PLANNEN 2015**

Marianne Center Foundation wil komend jaar actiever lokaal fondsenwerven omdat dit in Nederland erg moeilijk is en daardoor sommige activiteiten nog niet uitgevoerd kunnen worden. Daardoor kunnen wij minder goed werken aan onze doelen.

### **Subdoelen 2015**

De volgende zaken willen wij eind 2015 hebben bereikt;

- Circa 10 studenten die hun examens hebben afgenomen;
- Rest van de bouw afgerond;
- Minimaal twee bewustwordingsactiviteiten georganiseerd (waaronder open dagen);
- 7.5 miljoen mensen hebben bereikt over Marianne Center en de verstandelijk gehandicapten via minimaal 2 artikelen in landelijke kranten, minstens 1 radiobericht en 1 televisiemoment;
- Minstens 3 activiteiten hebben lopen die inkomsten genereren voor MC.

## BEGROTING 2015

Aangezien de lopende kosten worden gedekt door Marianne center in Kenia voegen wij hier alleen de begroting toe voor de bouw waar Stichting Marianne Center zich met name op focust.

### Budget bouw

Activiteiten	Budget bouw (in Ksh)	Totaal in €	Gefinancierd	Nog te financieren
<b>Slaapzaal 1</b>				
Bouw 1 <sup>e</sup> slaapzaal	3,553,500 Ksh	€ 34,500	€ 34,500	€ 0
Afwerking 1e slaapzaal	578,650 Ksh	€ 5,358	€ 5,358	€ 0
Elektriciteit	632,450 Ksh	€ 5,856	€ 5,856	€ 0
Sanitair	156,000 Ksh	€ 1,444	€ 1,444	€ 0
<b>Totaal</b>	<b>4,920,600 Ksh</b>	<b>€ 47,158</b>	<b>€ 47,158</b>	<b>€ 0</b>
<b>Slaapzaal 2</b>				
Bouw 2 <sup>e</sup> slaapzaal-1e deel	920,550 Ksh	€ 8,524	€ 8,524	€ 0
Deuren, ramen, verven etc	1,413,490 Ksh	€ 13,088	€ 0	€ 13,088
Dak	1,081,470 Ksh	€ 10,014	€ 10,014	€ 0
Elektriciteit	234,450 Ksh	€ 2,171	€ 2,171	€ 0
Sanitair + septische tank	419,900 Ksh	€ 3,888	€ 3,888	€ 0
<b>Totaal</b>	<b>4,069,860 Ksh</b>	<b>€ 37,684</b>	<b>€ 24,596</b>	<b>€ 13,088</b>
<b>Klaslokalengebouw</b>				
Bouw 1e klaslokaal	810,000 Ksh	€ 7,500	€ 7,500	€ 0
2e klaslokaal + afwerking	1,428,860 Ksh	€ 13,230	€ 13,230	€ 0
Elektriciteit	223,300 Ksh	€ 2,068	€ 2,068	€ 0
<b>Totaal</b>	<b>2,462,160 Ksh</b>	<b>€ 22,798</b>	<b>€ 22,798</b>	<b>€ 0</b>
<b>Keuken en workshop/eetzaal</b>				
Bouw keuken en eetzaal/workshop-1e deel	1,259,520 Ksh	€ 11,662	€ 0	€ 11,662
Dak	1,050,230 Ksh	€ 9,724	€ 0	€ 9,724
Afwerking (ramen, deuren, verf)	1,172,444 Ksh	€ 10,856	€ 0	€ 10,856
Sanitair + septische tank	174,900 Ksh	€ 1,619	€ 0	€ 1,619
Elektriciteit	520,510 Ksh	€ 4,820	€ 0	€ 4,820
<b>Totaal</b>	<b>4,177,604 Ksh</b>	<b>€ 38,682</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 38,682</b>
<b>Lerarenkamers/admingebouw</b>				
Bouw lerarenkamers/admingebouw- 1e deel	1,463,960 Ksh	€ 13,555	€ 0	€ 13,555
Dak	702,150 Ksh	€ 6,501	€ 0	€ 6,501
Afwerking	480,850 Ksh	€ 4,452	€ 0	€ 4,452
Sanitair	305,700 Ksh	€ 2,831	€ 0	€ 2,831
<b>Totaal</b>	<b>2,952,660 Ksh</b>	<b>€ 27,339</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 27,339</b>

Overig					
Parkeren en muur		710,300 Ksh	€ 6,577	€ 0	€ 6,577
Omheining		1,377,200 Ksh	€ 12,752	€ 0	€ 12,752
Septische tank		349,750 Ksh	€ 3,238	€ 0	€ 3,238
Externe drainage		239,020 Ksh	€ 2,213	€ 0	€ 2,213
<b>Totaal</b>		<b>2,676,270 Ksh</b>	<b>€ 24,780</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 24,780</b>
<b>Totaal</b>		<b>21,259,154 Ksh</b>	<b>€ 198,441</b>	<b>€ 94,552</b>	<b>€ 103,889</b>

De koers voor deze berekening is gezet op 108. Door fluctuaties in de koers kunnen de kosten iets anders gaan uitvallen.

Er is onlangs een goedkeuring ontvangen van Wilde Ganzen op ons projectvoorstel. Om de resterende bouw af te maken hebben wij nog circa 100.000 euro nodig. Hier hebben wij een jaar de tijd voor. Binnengehaalde donaties en subsidies voor ons bouwproject worden met 55% premie vermeerderd door Wilde Ganzen. Een donatie van bijvoorbeeld €10.000 is dan €15.500 waard.

Momenteel zijn wij nog op zoek naar fondsen, stichtingen en particulieren die hier een bijdrage aan willen leveren.



# BIJLAGEN FOTO'S

*Klaslokalencomplex:*



*Afwerkingen eerste slaapzaal:*





*Slaapzaal twee:*





De aangeschafte water tanks:

